

Educación continua **on-line** para profesionales



Programa de dirección financiera y operaciones (Doble titulación)

PROGRAMA CERTIFICADO

UAB

Universitat Autònoma de Barcelona

FORMACIÓN DE POSGRADO

www.ecol.edu.es



ecol

Educación continua **on-line**
para profesionales

ECOL nace como institución fundada con la voluntad de ofrecer formación continua no presencial a la comunidad empresarial. Con el propósito de satisfacer las necesidades de aprendizaje de cualquier profesional. ECOL trabaja de la mano de expertos en educación a distancia y con el Campus Virtual ECOL como centro neurálgico desde el que se interconectan profesorado y alumnos.

La Universidad Autónoma de Barcelona ha certificado la calidad y la metodología docente de los programas de posgrado ofrecidos por ECOL.



Educación Continua On Line (ECOL) consciente de la demanda de profesionales cualificados en las áreas financiera y de operaciones, pone al alcance de sus estudiantes una ventajosa oferta formativa de doble titulación compuesta por los programas completos de los cursos de posgrado de Dirección financiera y de Dirección de operaciones.

Las empresas necesitan, cada vez más, profesionales cualificados en el área de las finanzas empresariales, un campo de conocimiento que se encuentra en constante evolución.

Frecuentemente, en empresas de menor tamaño, el director financiero también asume la dirección de operaciones, por lo que necesita una profunda visión de las necesidades financieras y de las técnicas de mejora de la competitividad.

Este programa asegura obtener un extenso conocimiento de las funciones financieras y de control y perfila profesionales preparados para el diseño e implantación de un sistema de información, control de costes y gestión que facilitará la toma de decisiones al resto de la organización.

Esta función será tanto más efectiva si el profesional conoce profundamente el área de operaciones de la empresa, ya que la investigación, la calidad, la productividad y la logística, se han convertido en funciones clave que permiten conseguir verdaderas ventajas competitivas.

El Programa de dirección financiera y operaciones de ECOL proporciona los conocimientos necesarios para saber implantar y gestionar estrategias de calidad y productividad en la empresa y a crear y dirigir una estructura financiera que ayude a la empresa a alcanzar el éxito empresarial.

PROGRAMA DE DIRECCIÓN FINANCIERA Y OPERACIONES

¿A QUIÉN VA DIRIGIDO?

Se dirige a aquellos directivos y profesionales que deseen implantar y dirigir una estructura financiera que se adapte y apoye a la estrategia global de la compañía especialmente orientados al área de operaciones, es decir, a la investigación, calidad, productividad y logística que se han convertido en funciones clave para la competitividad.

OBJETIVOS DEL PROGRAMA

¿QUÉ LE PERMITE?

- ▶ Comprender la importancia y los ámbitos de actuación de la dirección de las operaciones en el conjunto de la empresa.
- ▶ Conocer los conceptos básicos asociados a la gestión de calidad total.
- ▶ Analizar la importancia de las nuevas tecnologías en la evolución de los productos.
- ▶ Conocer los conceptos básicos de un proceso de innovación.
- ▶ Conocer los fundamentos de los sistemas de planificación a corto, medio plazo y largo plazo.
- ▶ Conocer los principales sistemas para la gestión y el control de materiales.
- ▶ Conocer el importante papel que juega la logística en el SCM.
- ▶ Formar parte de la directiva financiera de la organización.
- ▶ Realizar análisis y estudios de la situación financiera de la empresa.
- ▶ Conocer a fondo las herramientas de financiación más novedosas y utilizar las más adecuadas según el caso.
- ▶ Gestionar carteras de inversión dentro de la empresa.
- ▶ Asesorar a empresas y particulares sobre inversiones.
- ▶ Ofrecer una visión global del funcionamiento de los mercados financieros y de su influencia en las operaciones de la empresa.
- ▶ Optimizar la gestión de la tesorería de la compañía.

METODOLOGÍA

¿QUÉ VENTAJAS TIENE?

La metodología docente de ECOL, al tener al estudiante como punto de referencia, pone a su disposición todas las herramientas necesarias para lograr el máximo nivel de aprendizaje.

El Campus Virtual, que se desarrolla en el entorno de las TIC, sirve de ventana al alumno para relacionarse con el profesorado y los demás compañeros, y acceder a diferentes servicios.

ECOL también brinda al alumno un amplio abanico de materiales didácticos, que guiados por la acción docente conducen al alumno a alcanzar sus objetivos.

El modelo no presencial vía web de ECOL contribuye a optimizar el tiempo y el esfuerzo del alumno, que tiene un rol más activo y participativo durante todo el proceso formativo al administrar él mismo su ritmo de estudio.

Hacer compatibles los intereses personales de cada individuo con sus actividades cotidianas es también una de las grandes ventajas que ofrece el modelo pedagógico on-line.



1 LA EMPRESA Y EL ENTORNO JURÍDICO

Para que la empresa alcance sus objetivos y obtenga los resultados esperados, es necesario planificar y organizar con anterioridad el camino o estrategia a seguir. Ello es tarea de la administración empresarial, que estudiaremos en este módulo junto con los diferentes elementos y tipos de empresa que hoy en día existen.

2 DIRECCIÓN DE OPERACIONES

La logística integral, la política de calidad, el Lean manufacturing, etc. en este módulo analizaremos diferentes disciplinas que van encaminadas a sustraer la mayor rentabilidad de una empresa. Y lo haremos tanto desde una perspectiva teórica como práctica, estudiando lo que hoy se conoce como Lean manufacturing y/o Just in Time (JIT), de la mano de las empresas japonesas más importantes, entre ellas, destaca la empresa Toyota. Los teóricos Shigeo Shingo y Taiichi Ohno están considerados como los auténticos padres del sistema de producción Toyota que pone el énfasis en la calidad y en la productividad.

3 DIR. FINANCIERA, CONTROL DE GESTIÓN

Dividido en dos grandes bloques, este módulo estudia a fondo la contabilidad de la empresa desde los puntos de vista financieros, analíticos y presupuestarios. Saber analizar el balance de situación y la cuenta de pérdidas y ganancias, los costes y los presupuestos de la empresa son algunos de los aspectos más importantes, junto al análisis de las inversiones, el funcionamiento de los mercados financieros y los diferentes sistemas de financiación que existen.

4 FISCALIDAD

Además de incurrir en gastos y obtener beneficios, en la actividad de una empresa entran en juego muchos otros elementos: medios, personas, gastos, ingresos y beneficios, que implican en todos los casos una relación estrecha con la Administración Tributaria. La fiscalidad se ocupa precisamente de esa relación, de como la empresa asume distintos roles en relación con los diferentes Impuestos, y cuáles son los hechos a los que se ha de prestar atención para estar en una situación regular dentro del ámbito de cada uno de ellos.

1. LA EMPRESA Y SU ENTORNO JURÍDICO

Unidad 1. Concepto de empresa

1. ¿Qué es una empresa?
2. Tipos fundamentales de empresa.
3. La administración de empresas: planificación y organización empresarial.

Unidad 2. Formas jurídicas de la empresa

1. La empresa individual.
2. La empresa social o mercantil.

Unidad 3. Conceptos fundamentales de las relaciones laborales

1. La empresa y el trabajador.
2. El empresario.
3. Conceptos fundamentales de las relaciones laborales.
4. Los representantes de los intereses de los trabajadores en la empresa.
5. Los sindicatos.
6. Los convenios colectivos.
7. Las organizaciones patronales.
8. Los conflictos laborales.

Unidad 4. El entorno fiscal español

1. Introducción al sistema fiscal español.
2. Elementos de un tributo.
3. La organización del sistema fiscal en España.
4. Otros tributos del sistema fiscal español que afectan a las empresas.

2. DIRECCIÓN DE OPERACIONES

Unidad 1. Introducción a la dirección de operaciones

1. Las operaciones y la estrategia de la empresa.
2. Conceptos básicos en el diseño y análisis de las operaciones.
3. Diseño de procesos.
4. Operaciones en servicios.

Unidad 2. Gestión de la calidad total

1. Conceptos básicos.
2. Elementos básicos de la calidad total.
3. Calidad en las empresas de servicios. Aspectos diferenciales.
4. Calidad social.
5. TPM.

Unidad 3. I+D+D e innovación

1. Innovación tecnológica.
2. El proceso de innovación.
3. Ingeniería de procesos.

Unidad 4. Gestión de la capacidad y planificación de las operaciones

1. Gestión de la capacidad.
2. Fundamentos de la gestión y el control de existencias.
3. Fundamentos de la planificación de las operaciones.
4. Planificación a corto y medio plazo.
5. Planificación a largo plazo.
6. Sistema de planificación y control: MRP (I y II), CRP, DRP, Kanban (JIT) y OPT.

Unidad 5. Lean organization

1. Introducción al concepto del Lean Manufacturing.
2. Just in Time. Conceptos básicos.
3. La eliminación del desperdicio (Kaizen).
4. La calidad del proceso y el control autónomo de los errores (Jidoka).
5. El proceso de implantación.

Unidad 6. Logística integral

1. Introducción al concepto de logística integral.
2. La cadena logística: aprovisionamiento - logística interna – distribución.
3. Herramientas para la gestión y el control de los flujos de mercancías e información.
4. La gestión de proveedores.
5. Outsourcing.

Unidad 7. Supply Chain Management

1. Introducción al concepto de Supply Chain Management.
2. Gestión de la demanda como proceso básico de Supply Chain Management.
3. La reingeniería de procesos en Supply Chain Management.
4. El papel de las alianzas estratégicas en Supply Chain Management.
5. Innovación en Supply Chain Management.
6. Principales experiencias y enfoques en Supply Chain Management.

3. DIR. FINANCIERA, CONTROL DE GESTIÓN

BLOQUE 1: CONTROL DE GESTIÓN

Unidad 1. Contabilidad: aspectos generales

1. Conceptos básicos.
2. El balance de situación.
3. La cuenta de pérdidas y ganancias.

Unidad 2. Las cuentas anuales y la auditoría

1. Las cuentas anuales.
2. La auditoría. Conceptos fundamentales.
3. Desarrollo práctico de una auditoría.

Unidad 3. Análisis económico-financiero (1): análisis del balance: ratios patrimoniales e interpretación del balance

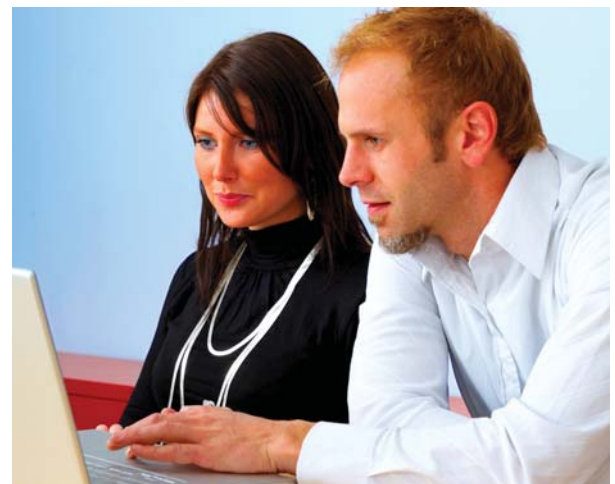
1. Introducción al análisis de estados financieros.
2. Análisis del balance de situación.

Unidad 4. Análisis económico-financiero (2): análisis de la rentabilidad: ratios económicos y estudio del apalancamiento financiero

1. Análisis de la cuenta de pérdidas y ganancias.

Unidad 5. Análisis económico-financiero (3): rotaciones del circulante y determinación de las necesidades de fondo de maniobra

1. Ratios de rotación.
2. Definición y cálculo del fondo de maniobra.
3. El EOAF. Definición y cálculo.
4. Análisis global de los estados financieros. Conceptos fundamentales.
5. Los ratios sectoriales.



Unidad 6. **Contabilidad analítica (1): costes estándares, “full costing” y “direct costing”**

1. Conceptos fundamentales.
2. Modelos básicos de coste: full cost y direct cost.
3. Modelos de coste europeos y anglosajones.

Unidad 7. **Contabilidad analítica (2): modelo de costes por actividades ABC y costes de calidad**

1. Nuevas tendencias en la contabilidad de gestión.
2. El modelo ABC o de coste por actividades.
3. Los modelos CPC o de costes para la calidad.

Unidad 8. **Gestión presupuestaria (1): concepto y objetivos del control presupuestario**

1. Finalidades de los presupuestos.
2. Etapas del proceso de formulación de un presupuesto.
3. Clasificación de los presupuestos.
4. Presupuestos económicos y financieros.
5. Presupuestos rígidos y flexibles.

Unidad 9. **Gestión presupuestaria (2): control de presupuestos**

1. Conceptos fundamentales.
2. El análisis de las desviaciones de costes directos.
3. El análisis de las desviaciones de costes indirectos.
4. El análisis de las desviaciones de ventas.
5. El análisis de las desviaciones en el sistema de costes completo.

BLOQUE 2: DIRECCIÓN FINANCIERA

Unidad 1. **Análisis de inversiones**

1. Matemáticas financieras.
2. Análisis de inversiones.

Unidad 2. **El sistema financiero y los mercados de capitales**

1. Conceptos fundamentales del sistema financiero.
2. Los mercados financieros.
3. Principales indicadores.

Unidad 3. **Principales productos de inversión**

1. Introducción a los productos financieros.
2. Productos de inversión directa.
6. Inversión indirecta.

Unidad 4. **Gestión financiera (I): gestión de excedentes y financiación del circulante**

1. Gestión de excedentes empresariales.
2. Financiación del circulante: mecanismos e instrumentos.

Unidad 5. **Gestión financiera (II): la financiación del inmovilizado**

1. Introducción.
2. Préstamos.
3. Leasing.
4. Renting.
5. Otros instrumentos de financiación.

4. FISCALIDAD

Unidad 1. **Conceptos generales de Derecho Financiero y Tributario**

1. La relación jurídico-tributaria. La obligación tributaria.
2. Clases de tributos y sus características.

Unidad 2. **Imposición indirecta. Impuesto sobre el Valor Añadido**

1. Conceptos generales.
2. Elementos del impuesto.
3. Régimen especial del recargo de equivalencia.

Unidad 3. **Imposición directa**

1. Impuesto sobre Sociedades.
2. Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas.

Unidad 4. **Modelos fiscales periódicos**

1. Declaraciones relativas al impuesto sobre sociedades.
2. Declaraciones relativas al Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas.
3. Declaraciones relativas al Impuesto sobre el Valor Añadido.

EVALUACIÓN

Continua

Los alumnos son evaluados durante el curso a través de ejercicios, prácticas, actividades, casos, etc. asistidos por el profesor.

Estas actividades permiten al profesor medir el avance del conocimiento y al alumno identificar las áreas de aprendizaje susceptibles de mejora.

CALIDAD DE LOS PROGRAMAS

Certificada por la UAB

Al superar la evaluación del curso, el alumno obtendrá una doble titulación emitida por ECOL:

- Diploma de posgrado en dirección de operaciones.
- Diploma de posgrado en dirección financiera.

Los programas ofrecidos por ECOL han sido certificados por la Universidad Autónoma de Barcelona.

FINANCIACIÓN

Mensual

Los estudiantes que lo deseen, podrán beneficiarse de una financiación en cuotas mensuales domiciliadas durante la duración del curso.

Los antiguos alumnos de ECOL disfrutarán de unas condiciones económicas especiales.

TEMPORALIZACIÓN

14,5 MESES

MÓDULOS	HORAS LECTIVAS	MESES
Programa de dirección financiera y operaciones	425	14,5
▶ Introducción al Campus Virtual	-	0,5
▶ La empresa y el entorno jurídico	50	2
▶ Dirección de operaciones	175	5,5
▶ Dirección financiera, control de gestión	150	4,5
▶ Fiscalidad	50	2

PROGRAMAS FORMATIVOS ECOL

Posgrado

- Programa de dirección y administración de empresas (PDAE)
- Programa de dirección y gestión de PYMES
- Programa de dirección financiera y contabilidad (Doble titulación)
- Programa de dirección financiera y operaciones (Doble titulación)
- Programa de dirección financiera y recursos humanos (Doble titulación)
- Programa de dirección de operaciones y recursos humanos (Doble titulación)
- Programa de dirección de recursos humanos y contabilidad (Doble titulación)
- Programa de marketing, dirección comercial y publicidad (Doble titulación)
- Programa de marketing, dirección comercial y relaciones públicas (Doble titulación)
- Programa de dirección de publicidad y relaciones públicas (Doble titulación)
- Programa de dirección de operaciones y calidad ISO 9001 (Doble titulación)
- Programa de psicología de empresa y recursos humanos (Doble titulación)
- Programa de dirección de operaciones, logística y compras (Doble titulación)
- Curso superior en contabilidad
- Logística y compras
- Dirección comercial y marketing
- Dirección financiera, control de gestión y fiscalidad
- Dirección de operaciones
- Dirección de recursos humanos
- Dirección de publicidad
- Dirección de relaciones públicas
- Psicología de la empresa
- Calidad ISO 9001:2000

Programa de dirección financiera y operaciones

Más información
www.ecol.edu.es
info@ecol.edu.es

902 37 37 17
De lunes a viernes de 9 a 20 h.

Rambla de Catalunya, 98, 8ª planta
08008 Barcelona



PROGRAMA CERTIFICADO

UAB
Universitat Autònoma de Barcelona